



II ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ: успешные стратегии и тактики

15 – 17.10.2025

«Сафмар Грандъ Москва»
Москва,
Тверская ул., д. 26/1

ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ, 15 ОКТЯБРЯ

9.00-10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Начало деловой программы. Вступительная речь организатора

10.00 –
11.20

ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИЯ. ТРЕНДЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА: КУДА МЫ ДВИЖЕМСЯ?

Зал «Архангельский» + «Павловский» + «Царскосельский»

Вопросы к обсуждению:

- Роль проектного управления в реализации стратегии организации, новые акценты
- Изменения в работе проектных офисов в условиях текущей турбулентности на рынках сокращения операционных доходов
- Новая функция проектного офиса – реализация стратегии
- Новые объекты управления: чем реально управляет проектный офис?
- Проектные офисы как лидеры изменений
- Какими ключевыми компетенциями должны обладать сотрудники и руководители проектных офисов
- Искусственный интеллект в управлении проектами
- Тренд к сертификации руководителей и сотрудников проектных офисов
- Есть ли у проектных офисов стратегии собственного развития и как их определить?
- Кадровый голод. Как делать больше проектов, когда профессиональных руководителей проектов больше не становится?

Екатерина Митина, продюсер конференции, тел.: +7 9251851140 mitina@comnews.ru

Подробнее: www.comconf.ru/PMO2025* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

	Модератор: Евгений Ищенко, руководитель проектного офиса, ООО «МРИЯ» (Mriya Resort&SPA) Спикеры: Андрей Бадин, основатель и CEO, Product Lab Мария Беляева, начальник управления ИТ-проектов, ООО «Цифровые технологии и платформы» Юрий Ким, генеральный директор, АНО «ЦОРПУ» («Центр оценки и развития проектного управления») Сергей Коротких, руководитель направления развития бизнес-модели, «Пятерочка» (X5 Group), советник руководителей по вопросам стратегического и организационного управления, развития лидерского потенциала, психолог Сабина Раимова, управляющий директор, ПАО АФК «СИСТЕМА» Анна Телицына, директор по проектной деятельности, ГК «Профмакс» Александр Товб, президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»		
11.20 – 11.40	ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ-БРЕЙК, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА И ПОСЕЩЕНИЯ ВЫСТАВКИ		
ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ			
	ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ И ПОРТФЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ПРАКТИКА И КОМПЕТЕНЦИИ	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, РОБОТИЗАЦИЯ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ: НАВЫКИ ЛИДЕРОВ ИЗМЕНЕНИЙ
	Зал «Архангельский» + «Павловский» 11.40 – 12.40 КРУГЛЫЙ СТОЛ. БИЗНЕС И РМО. РОЛЬ РМО В ПОДДЕРЖКЕ СТРАТЕГИИ. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И БАЛАНСИРОВКА ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ. Вопросы к обсуждению: - Какую стратегию можно реализовать? Как увязать стратегию, целеполагание и проекты? - Как синхронизировать стратегические циклы? - Какие объекты нужны для реализации стратегии? - Взаимодействие с бизнесом: как выстроить взаимодействие с руководителем? - Что ожидает руководитель? Чего он не ждет, но вам точно стоит это сделать? - РПО как главный РП стратегических проектов компании. Какие компетенции помогают делать крупные проекты? В чем специфика управления стратпроектами?	Зал «Царскосельский» 11.40 – 13.40 ТРЕК 1. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ И СОТРУДНИКОВ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ Модератор: Александр Михайлов, менеджер портфеля ИТ-проектов, ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» Спикеры: 11.40 – 12.00 ИИ в управлении проектами: хайп или структурный сдвиг? - Рынок ИИ в B2B сегменте в мире и в России: объем, тренды и тенденции, барьеры и драйверы - Решения и технологии. - Отраслевой разрез – распределение кейсов внедрения, уровень использования - Инструменты и решения ИИ, используемые в проектном управлении. Потенциал развития.	Зал «Петергофский» + «Шереметьевский» 11.40 – 12.40 КРУГЛЫЙ СТОЛ. ЧТО САМОЕ СЛОЖНОЕ В ПРОЦЕССЕ ВНЕДРЕНИЯ ОРГ.ИЗМЕНЕНИЙ? Вопросы к обсуждению: - Готовность организации к изменениям - Непонимание: у нас все уже есть - Процессы и регламенты - Личные интересы и убеждения сотрудников - Скрытые интересы изменений - Кривая перемен - Работа со спонсорами Модератор: Сабина Раимова, управляющий директор, ПАО АФК «СИСТЕМА» Спикеры: Евгений Беспалов, руководитель проектного офиса,

	Модератор: Дмитрий Мазеин, генеральный директор, ГК ADVANTA Спикеры: Марат Зайнуллин, бизнес-партнер по развитию ИТ управляющей компании «ГК Русагро» Оксана Клименко, президент Ассоциации Менеджеров Проектов «Проектный Альянс», исполнительный директор Green Project Management Global в России и странах СНГ Алексей Кулешов, директор проектного офиса, ПАО «Ростелеком» Евгений Лохматов, директор по развитию и работе с партнерами, ООО «В КОНТАКТЕ» Антон Субчев, директор проектного офиса Блока Технологии, ПАО «Сбербанк» Ирина Пятова, руководитель проектного офиса, IEK GROUP	Татьяна Ледовская, руководитель аналитических проектов, ООО «ОнСайд» (ONSIDE) 12.00 – 12.20 ИИ - предок млекопитающего в «динозавровом мире» Корпоративных Систем Управления Проектами - Почему ИИ опрокинет и вытеснит «динозавровый мир» КСУП? - Причины внедрения ИИ в управлении проектами и навыки, необходимые для его использования. - Основные задачи и возможности ИИ в управлении проектами. - Традиционные задачи КСУП и их реализация в ИИ. - Преимущества и недостатки использования ИИ в управлении проектами. - Платформы ИИ в КСУП. - Выводы и практические рекомендации. Александр Павлов, генеральный директор, «Школа Управления Проектами Александра Павлова»	АО «ГТ Энерго» Мария Грибкова, директор департамента управления проектами, АО «Зетта Страхование» Диана Марченко, руководитель проектного офиса, АО «КАМА» Юрий Проскурня, генеральный директор, ООО «Пять встреч» Наталья Раевская, руководитель по управлению рисками, «АВИТО» Анастасия Хлепенкова, директор по проектам и процессам, АО «Национальная система платежных карт» («НСПК»)
	12.40 – 13.40 ТРЕК 3.ВНЕДРЕНИЕ И ЭФФЕКТЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ОТ ОПЕРАЦИОННЫХ УЛУЧШЕНИЙ ДО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕИМУЩЕСТВ. КЕЙСЫ Модератор:Владимир Калабин, главный специалист направления формирования и контроля реализации проектов, АО «НПК Техмаш» 12.40 – 13.00 Почему надо разогнать большинство проектных офисов! Онлайн Александр Кутузов, старший вице-президент, ООО «ПИЭМСИ» (PM Excellence) 13.00 – 13.20 Оценка эффектов от внедрения и развития проектного управления Сергей Малоземов, директор департамента проектного управления, АО «ТВЭЛ» (ГК «Росатом»)	12.20 – 12.40 Мой зам ИИ. Как ИИ на практике заменил человека в одном из бизнес-процессов РМО: - Разберемся, как ИИ обрабатывает сложные календарно-сетевые графики. - Узнаете пределы возможностей ИИ в анализе больших объемов данных. - Посчитаем вместе: нужен ли платный доступ для идеальной точности расчетов? - Исследуем корреляцию между точностью планирования проекта и фазами Луны. - Обсудим главный вопрос: действительно ли имеет смысл привлекать ИИ? - Получите практические рекомендации по эффективному использованию ИИ в управлении проектами. Юрий Шойдин, MBA, PMP, PRINCE2, SAFe, Agile, TOGAF, заместитель руководителя проектного офиса развития, ООО «Газпром ЦПС». Александр Смирнов, MBA, PMP, PRIME, PMP, ICP, ATP	12.40 – 13.40 ТРЕК 2. ТРАНСФОРМАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА. ЦЕЛИ И ЦЕННОСТИ ИЗМЕНЕНИЙ. ПОЛЕЗНЫЕ ФИШКИ И КЕЙСЫ Модератор: Денис Самосеев, руководитель портфеля проектов, АО «ГНИВЦ» 12.40 – 13.00 Кто изменяет, а кто изменяется. Из чего складывается культура компании и как она меняется. На основе спиральной динамики Карина Дозорнова, руководитель проектного офиса Инвестиционного фонда, эксперт по повышению эффективности производственных процессов и кросс-функционального взаимодействия, автор книги «Управленческий дзен» 13.00 – 13.20 Ценность РМО для CEO и акционеров в условия постоянных орг.изменений и общей

	13.20 – 13.40 Гибридный xMO на практике: как проектный офис стал драйвером продуктовой модели в российском банке. Кейс + обзор мировых практик Антон Окунев, управляющий партнер, ScrumTrek	профессиональный руководитель проектов, бизнес-тренер, консультант 12.40 – 13.00 Сценарное моделирование проектов с помощью генеративного ИИ Александр Михайлов, менеджер портфеля ИТ-проектов, ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 13.00 – 13.20 Синтез естественного и искусственного интеллекта в управлении проектами. Кейсы применения ИИ для решения практических задач Максим Царьков, руководитель портфеля интеграционных проектов B2C&IT, ПАО «Вымпелком» 13.20 – 13.40 Project lad: практика внедрений ИИ в управлении проектами Артем Станишевский, заместитель генерального директора Project Lad	турбулентности – взгляд со стороны орг.дизайна и C&V Онлайн Денис Круглов, руководитель направления оценки должностей и структуры вознаграждения, АО «Тандер» («Магнит») 13.20 – 13.40 Лидер как двигатель трансформации Наталия Ложкина, ex-директор департамента организационного развития «Солар/Ростелеком», бизнес-консультант, ментор
13.40 – 14.30	ОБЕД, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА		
	14.30 – 15.30 ТРЕК 4. РПО КАК ГЛАВНЫЙ РП СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ.КЕЙСЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ Модератор: Дмитрий Мазеин, генеральный директор, ГК ADVANTA 14.30 – 14.50 Стратегический проектный офис – современная тенденция (направление развития РМО) и слияние с блоком Стратегии: - Проблемы существующих проектных офисов - Рекомендуемая структура стратегического проектного офиса - Изменение ключевых функций проектных офисов - Ролевой состав сотрудников стратегического проектного офиса - Ожидаемые эффекты от создания стратегического проектного офиса	14.30 – 15.20 ТРЕК 5. ТРЕНД ПО РОБОТИЗАЦИИ В ПРОЕКТАХ Модератор: Александр Михайлов, менеджер портфеля ИТ-проектов, ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» 14.30 – 14.50 Управление проектами Индустрии 4.0: - Роботы пришли: нейросети, агенты, физическое воплощение, что дальше? - Как роботы трансформируют бизнес-модели. Сценарии повышения производительности или более прорывные сценарии? - Как роботы, ИИ связаны с изменениями, талантами, системами мотивации - Какую стратегию выбрать руководителям проектных офисов в этих изменениях? Есть ли шанс стать лидерами изменений?	14.30 – 15.30 ТРЕК 6. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ Модератор: Оксана Клименко, президент Ассоциации Менеджеров Проектов «Проектный Альянс», исполнительный директор Green Project Management Global в России и странах СНГ 14.30 – 14.50 Стратегическая трансформация проектного офиса в условиях экономических ограничений - Как обеспечить ценность проектного офиса в условиях ограниченного финансирования и смещенных приоритетов? - Переориентация на управление рисками и операционную эффективность - Расширение функционала: От проектного офиса к офису управления изменениями

Андрей Вачегин, MBA, руководитель проектного офиса ГК ADVANTA и автор методологии проектной деятельности на базе системного подхода и управленческого цикла (ПРАКСИС)

14.50 – 15.10 Особенности управления большими проектами. Как реализовать масштабные проекты, которые длятся годами?

- Как превратить стратегию в результат, когда горизонт планирования – годы?
- Инструментарий «Аэрофлота» по управлению портфелем стратегических проектов

Александр Незнамов, начальник ДПО, ПАО «Аэрофлот»

15.10 – 15.30 Роли проектного офиса в достижении стратегических целей организации

- Роль организации в реализации стратегии государства.
- Достижение стратегических целей через реализацию проектов. Цель – проекты - задачи – работы
- ПМО - Инструмент поддержания системы проектного управления.
- ПМО - Инструмент для руководителя компании для мониторинга и управления проектами/инвестициями.
- ПМО - Инструмент управления сложными нестандартными проектами.
- ПМО - Инструмент масштабирования проектного управления в холдинговых компаниях.
- ПМО - Инструмент развития механизмов проектного управления.
- Внедрение механизмов проектного управления на предприятиях кооперации в уровне сторонней организации (реализованный кейс стратегического проекта).

Александр Алексеев, руководитель проектного офиса ПАО «Яковлев»

Онлайн Вениамин Кизеев, Член совета директоров Группы компаний WINbd, Партнер стартап-студии «Открытые инновации», Соучредитель компании «Инспайр» (промышленная автоматизация и роботизация), Член правления Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»

14.50 – 15.20 Цифровые инструменты для управления сложными инжиниринговыми проектами

- Постпроектный анализ (lessonslearned с искусственным интеллектом)
 - Проектирование безлюдных технологий
 - Динамическое моделирование сложных проектов
- Александр Веркин**, директор департамента инжиниринга, АО «Север Минералс»

- Интеграция стратегии «снизу вверх»
- Перспективы развития
- Итоги трансформации

Евгений Беспалов, руководитель проектного офиса, АО «ГТ Энерго»

14.50 – 15.10 Стратегии эффективного управления проектами в современных реалиях: опыт команды ТМК

- Корректировка проектной стратегии с учетом новых вводных.
 - Усиление базовых проектных команд сервисными функциями.
 - Ключевые функции гибридного проектного офиса.
 - Оптимальная локация проектно-инжинирингового офиса
- а для наибольшей эффективности.

- Формат упаковки промышленных кластеров по принципам портфельного управления.

Александр Кузнецов, менеджер проекта, ОАО «Трубная металлургическая компания»

15.10 – 15.30 Непрерывная адаптация как ключ к эффективному управлению портфелем производственных проектов:

- Специфика управления территориально распределенным пулом ресурсоёмких проектов
- Инструменты преодоления барьеров при развитии проектной культуры
- Внутренняя гибкость компании через осмысленное управление рисками
- Скорость как основной показатель эффективной реакции на изменения

Дмитрий Калачев, директор по управлению проектами на ТПИ, АО «Росгеология»

	15.30 – 16.00 КЕЙС В ДЕТАЛЯХ. ИНТЕГРАЦИЯ ПРОЕКТНОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ. - Как увязать стратегию и проектную деятельность? - Портфели - почему так важно для реализации стратегии? - Что еще нужно увязать со стратегией, помимо проектов? - Какие требования нужно предъявить стратегии, чтобы она была реализуемой? - Что такое каскадирование стратегии? - Какова роль проектного офиса в реализации стратегии? - Что такое объектная модель и почему она важна? Андрей Малахов, управляющий партнер, PMLogix	15.20 – 16.40 ТРЕК 7. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ. КЕЙСЫ Модератор: Андрей Вачегин, MBA, руководитель проектного офиса ГК ADVANTA и автор методологии проектной деятельности на базе системного подхода и управленческого цикла (ПРАКСИС) 15.20 – 15.40 Продажа СУП топ-менеджменту: Алгоритм перевода проектного хаоса в понятную финансовую выгоду - Почему стандартные аргументы не работают для топов? - Метод «глубинных интервью»: как диагностировать и перевести в деньги настоящие бизнес-проблемы - Упаковка СУП для первого лица - Готовый кейс: разбор реальной ситуации, где оценка потерь создала срочность и привела к одобрению инвестиций в СУП - Как применить этот подход в компании? Денис Базин, заместитель генерального директора по продукту, ГК ADVANTA 15.40 – 16.00 От зрелых процессов к цифровым: как Газпром ЦПС и Timetta выстроили систему управления по контрольным точкам - Какой должна быть комплексная система управления проектами. - Что хочет видеть в системе управления проектами руководство компании. - Подробный обзор инструментов для управления проектами в Timetta. - Реализация доработок системы для Газпром ЦПС. - Как опыт Газпром ЦПС и Timetta может помочь другим компаниям? Александр Спиридонов, директор по консалтингу, Timetta Юрий Шойдин, заместитель руководителя	
	16.00 – 16.40 МАСТЕР-КЛАСС. В ПОИСКАХ СВЕТОЛОГО БУДУЩЕГО: АЛГОРИТМ ОЦЕНКИ И ВЫБОРА ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТНЫХ ИНИЦИАТИВ В фокусе: - Откуда "берутся" проектные инициативы - Анализ внешнего контекста и связь с трендами - Как понять и обосновать действительно "важное" для проектной деятельности - Критерии для оценки проектных инициатив Владимир Курка, директор по проектной деятельности, ООО «ЯмбургПромИнвест»		15.30 – 16.40 ТРЕК 9. ТРЕНДЫ И АНАЛИТИКА Модератор: Оксана Клименко, президент Ассоциации Менеджеров Проектов «Проектный Альянс», исполнительный директор Green Project Management Global в России и странах СНГ 15.30 - 16.10 Профессии будущего 2025 – 2045. Стратегия развития человеческого капитала в эпоху ИИ и роботов Владимир Анисимов, эксперт по проектному управлению, ИИ и инновационным продуктам 16.10 – 16.40 Развитие аналитических компетенций в проектной команде Татьяна Тимина, MBA (UK), бизнес-аналитик, тренер, Зал Славы «Проектной ассоциации»

		проектного офиса развития, ООО «ГАЗПРОМ ЦПС» 16.00 – 16.20 Цифровизация работы проектного офиса: ИСУП как ключ к объективности Мария Горбунова, директор направления Департамента корпоративного проектного управления, ПАО «Ростелеком» 16.20 – 16.40 Автоматизация процесса управления проектами за счет интеграции в цифровую экосистему компании - Технологический фундамент для ускоренной цифровизации - Правила игры: какие принципы ведут к успешной цифровой трансформации? - Главные компоненты успеха: без чего цифровая трансформация обречена Марина Меркулова, консультант по вопросам внедрения процесса управления проектами, руководитель проектного офиса/методолог управления проектами, автоматизации и оптимизации бизнес-процесса управления проектами	
16.40 – 17.00	ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ-БРЕЙК, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА И ПОСЕЩЕНИЯ ВЫСТАВКИ		
	17.00 - 18.30 ТРЕК 8. КТО ВИНОВАТ В ПРОВАЛЕ ИЛИ В УСПЕХЕ ПРОЕКТА? ХАЙП ИИ, БИЗНЕС ИЛИ ИСПОЛНИТЕЛЬ: РАЗБОР КЕЙСОВ Модератор: Марат Хасанов, главный эксперт, отдел производственного планирования и отчетности, Управление планирования и подготовки производства, ООО «ГЭС» 17.00 – 17.20 Поиск виноватых в кризисном проекте - Как понять, что пора вмешаться? - Коммуникации и управление ожиданиями при	17.00 – 18.30 ПРОДОЛЖЕНИЕ ТРЕКА 7. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ. КЕЙСЫ Модератор: Андрей Вачегин, MBA, руководитель проектного офиса ГК ADVANTA и автор методологии проектной деятельности на базе системного подхода и управленческого цикла (ПРАКСИС) 17.00 – 17.20 Формула управляемого хаоса: как оценка зрелости организации определяет успех трансформационных программ Ксения Семенова, РМО топ-3 банка РФ, ex-РМО Самолет и Газпромнефть, Skolkovo MBA	17.00 - 18.30 СЕССИЯ ИНТЕРАКТИВНОЙ САМОДИАГНОСТИКИ. СИЛЬНАЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЗИЦИЯ. ДИАГНОСТИКА И НОРМАТИВНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ПОЗИЦИИ Что лежит в фундаменте сильной позиции? Сильная психологическая позиция – это фундамент успеха каждого управленца обеспечивает устойчивость к внешним и внутренним вызовам, позволяет реализовать лидерскую роль, принимать сложные решения и поддерживать здоровый психологический климат в команде. Для

получении кризисного проекта - Приоритезация как основной инструмент управления Ильдар Курамшин, руководитель управления проектами, АО «Национальная система платежных карт» («НСПК») 17.20 – 17.40 Все очень круто, но все надо переделать. Или в каких вопросах ИИ бессилён? Владимир Анисимов, эксперт по проектному управлению и инновационным продуктам 17.40 – 18.00 Кажется, у вас пахнет дымом: причины сгоревших ИТ-проектов - Почему корпоративные ИТ-проекты часто запускаются с большими ожиданиями и амбициозными целями, но нередко терпят неудачу на различных этапах реализации - Причины, которым мы не придаем значение - Накопленный опыт подходы реализации корпоративных ИТ-проектов, позволяющие затопить или посадить на мель ваш отправившийся в плавание по цифровому морю ИТ-фрегат - Как избежать дорогостоящих ошибок и спасти свой ИТ-проект от провала Сергей Шаблонов, менеджер продукта во внутренней ИТ-компании крупного нефтегазового холдинга, тренер корпоративного Университета по Agile/Scrum/Kanban/Фасилитации/Продуктовому подходу 18.00 – 18.20 Взаимодействие с государственным заказчиком: - Специфика и стратегии работы с государственным заказчиком - Работа в условиях высокой неопределенности - Кроссфункциональность команды ПО - Специфика управления проектами, предполагающими широкое межведомственное	Никита Яворский, директор GenAI-трансформация Сбер, ex-руководитель цифровой стратегии Газпромнефть 17.20 – 17.40 Совершенствование процессов ОАО «РЖД» с использованием искусственного интеллекта Максим Лещук, и.о. начальника, Центр моделирования бизнес-процессов ОАО «РЖД» (ЦМБП) 17.40 – 18.00 Системная инженерия и Управление проектами -Сложность современных систем и потребность в междисциплинарном подходе к управлению их жизненным циклом; - Системная инженерия как междисциплинарный подход и её связь с управлением проектами и программами цифровой трансформации; - Суть системно-инженерного подхода Ярослав Рашевский, руководитель проектов, ГК Ростех	руководителя проектов этот фактор поистине критически важен. Перечислю некоторые вызовы, с которыми регулярно сталкивается человек с проектным функционалом: - Стресс и неопределённость. Проектная деятельность – это всегда высокая степень неопределённости, большое количество изменений и необходимость постоянно принимать решения в условиях давления сроков и дефицита ресурсов. - Лидерство и умение влиять на команду. Сильная психологическая позиция позволяет вдохновлять, мотивировать, разрешать конфликты, поддерживать нужное эмоциональное состояние участников проектных команды, что влияет на продуктивность и сплочённость команды. - Умение отстаивать свои решения. Константы любого проекта – это ситуации, когда необходимо четко и уверенно аргументировать свою позицию – как на переговорах с заказчиками, так и с членами проектной команды, при распределении задач, управлении изменениями. - Принятие ответственности и самостоятельность. Принимать сложные решения и быть готовым к их последствиям требует развитого внутреннего стержня. - Эффективные профессиональные коммуникации. Психологическая зрелость помогает находить подход к различным людям, вести переговоры, выстраивать деловые отношения, конструктивно решать конфликты и разногласия внутри команды. Как формируется сильная позиция и как определить её состояние в данный момент времени? Как сохранять хладнокровие и не сдаваться под
--	--	--

	взаимодействие на уровне федеральных и региональных министерств и ведомств, вузов, бизнеса, науки Олег Бердюгин, директор Проектного офиса по реализации цифровой трансформации высшего образования и науки МФТИ		давлением? Какие факторы помогают укреплять и наращивать эту силу? Владислав Утенин, PhD, сертифицированный бизнес-психолог, генеральный директор ООО «Эффективные технологии управления»
18.30	ЗАВЕРШЕНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ КОНФЕРЕНЦИИ. ФУРШЕТ		

ДЕНЬ ВТОРОЙ, 16 ОКТЯБРЯ

9.30 - 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Открытие второго дня конференции

	ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ		
	ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ И ПОРТФЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ПРАКТИКА И КОМПЕТЕНЦИИ	ПРОДУКТОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ: НАВЫКИ ЛИДЕРОВ ИЗМЕНЕНИЙ
	Зал «Архангельский» + «Павловский»	Зал «Царскосельский»	Зал «Петергофский» + «Шереметьевский»
	10.00 – 11.20 ТРЕК 10. ПРИОРИТЕТНЫЕ HARD SKILLS, НАЦЕЛЕННЫЕ НА ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ И БЫСТРОЕ РЕАГИРОВАНИЕ	10.00 – 11.20 ТРЕК 11. ПРОДУКТОВАЯ СТРАТЕГИЯ. ПРОДУКТОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТНОГО ОФИСА	10.00 – 11.20 МОЗГОВОЙ ШТУРМ. СОПРОТИВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМ. ХРОНИКИ СОПРОТИВЛЯЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ
	Модератор: Денис Волков , старший преподаватель МГТУ им. Н.Э. Баумана, Факультет «Инженерный бизнес и менеджмент», старший преподаватель НИУ «Высшая школа экономики», Факультет	Модератор: Диана Марченко, руководитель проектного офиса, АО «КАМА» В фокусе: синергия проектного и продуктового подхода.	Формат: мастер-класс, работа в группах, интерактив В фокусе: обсудим одну взятую из жизни и слегка упрощенную ситуацию. При рассмотрении которой, участники встретятся с сопротивлением руководства и персонала, а также в групповом формате

Екатерина Митина, продюсер конференции, тел.: +7 9251851140 mitina@comnews.ru

Подробнее: www.comconf.ru/PMO2025* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

компьютерных наук, Департамент программной инженерии

10.00 – 10.20 Как меняется карта компетенций РПО
- Различия и специфика деятельности специалистов и руководителей Проектного офиса и Проектов.
- Различия карты компетентностей специалистов и руководителей Проектного офиса и Проектов.
- Отражение специфики специалистов и профессионалов Офиса УП в сертификации COVNET-IPMA.

Дмитрий Медведев, директор сертификационного центра, «COVNET-Серт»

10.20 – 10.40 РПО как главный РП в проектной работе:

- А должен ли РПО быть РП: за и против
- РПО и РП: ключевой фокус и компетенции
- Карьерные треки РПО: реальные истории
- РПО как project killer?

Мария Грибкова, директор департамента управления проектами, АО «Зетта Страхование»

10.40 – 11.00 Навыки для преодоления проектных кризисов и их недопущения. Как может помочь Predictive index

- Кейс кризисного проекта "Переход с SAP FI на 1C: УХ":

О кризисе проекта и его причинах в контексте зрелости управленческой команды;

Ключевые навыки команды управления проектом, без которых кризис стал возможен.

- Антикризисные меры и навыки, которые помогли вернуть проект в колею

- Skill-set starter pack антикризисного проектного менеджера

-«Кадры решают все» или как Predictive

Что мы понимаем под продуктовой стратегией и есть ли она на самом деле? Переход на продуктовую методологию. Практики и приемы продуктовой трансформации

10.00 – 10.20 Продуктовое мышление и продуктовая трансформация компании
Андрей Бадин, основатель и CEO компаний ProductLab

10.20 – 10.40 Проектный и продуктовый подходы внутри одной организации: как добиться синергии, а не вражды

Денис Фадин, сертифицированный управляющий проектами и продуктами с более чем 15-летним опытом, СколковоМВА

10.40 – 11.00 Организационная структура на службе стратегии бизнеса

- Как приоритизировать стратегические проекты объективно — не на словах, а на данных
 - Какие метрики учитывать: зрелость разрабатываемых продуктов или оказываемых услуг, потенциал роста, прибыльность, стратегическую ценность
 - Почему оргструктура должна меняться вслед за стратегией — и что происходит, если этого не делать. Как системно менять оргструктуру без хаоса
 - Как распределять ресурсы без войн и лоббирования — data-driven подход к бюджетированию
 - В практической части соберем матрицу производительности Джеффри Мура и приоритизируем бюджет, исходя из этапа зрелости продуктов и услуг, а также их текущих метрик
- Сергей Рогачев**, генеральный директор, ООО «Лидеры изменений»

11.00 – 11.20 Переход на продуктивное мышление в

предложат варианты работы с этими сопротивлениями по трем сценариям: война, договоренность, торг. Вместе проанализируем возможное развитие событий.

Ключевые блоки:

- Участникам будет представлен ландшафт, контекст и участники изменений
- Поговорим о том, как сопротивляется организация. Вся организация.
- Погружаемся в организацию, решившуюся трансформироваться
- Самостоятельная работа в группах с выработкой предложений как работать с сопротивлением. Каждая группа будет работать со своим сценарием.
- Совместный анализ предложенных решений и возможных результатов.

Павел Потеев, руководитель проектного офиса развития, ООО «ГАЗПРОМ ЦПС»

Юрий Шойдин, заместитель руководителя проектного офиса развития, ООО «ГАЗПРОМ ЦПС»

	index помогает: Подобрать человека с ключевыми компетенциями, чтобы устранить кризис; Подобрать человека с ключевыми компетенциями, чтобы не доводить проект до кризиса. - Обзор 17 типов личности по Predictive index - Место PI в жизненном цикле сотрудника - Предпочтительные PI-профили сотрудников с учетом разных уровней зрелости проектного управления в Компании (процессы и культура) Тагир Закиров, руководитель проектного офиса ИТ и портфеля проектов, «ЭККО» (Ессо) 11.00 – 11.20 Проектные и HR hard skills в моменте кризиса Мария Семькина, руководитель Центра управления проектами HR-сервисов, ООО «ЯНДЕКС»	корпоративных системах: возможен ли продуктовый подход в корпорациях, какие элементы можно приживить, а какие – нет Михаил Рыбаков, начальник отдела организационного развития, АО «АЛЬФА-БАНК»	
11.20 – 11.40	ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ-БРЕЙК, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА И ПОСЕЩЕНИЯ ВЫСТАВКИ		
	11.40 – 12.20 ВОРКШОП. КОНЕЦ ИСТОРИИ МЕНЕДЖМЕНТА? Как управлять командами НЕлюдей – первый подход к снаряду Александр Ожаровский, директор проектов, «Сбер Университет» Антон Субчев, директор проектного офиса Блока Технологии, ПАО «Сбербанк»	11.40 – 13.20 ТРЕК 12. РАЗРАБОТКА – НАШЕ ВСЁ: ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОДУКТОВЫМИ ПРОЕКТАМИ. КЕЙСЫ Модератор: Дмитрий Мазеин, генеральный директор, ГК ADVANTA 11.40 – 12.00 Управление RND-проектом: сплав команды и технологий - Команда разработки: классический и прагматический подходы - Избегаем главных ошибок в организации и технологиях - Как мы сами создаем наши завтрашние проблемы - Неожиданные эффекты RND-проектов Эдуард Мураховский, директор по информации и ИТ, ООО «СКОПИНФАРМ»	11.40 – 13.20 ТРЕК 13. ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ. ВНЕДРЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ. ПРАКТИЧЕСКИЕ КЕЙСЫ Модератор: Алёна Авраменко, руководитель группы координирования, АО «СИТРОНИКС КТ» 11.40 – 12.00 Управление изменениями на уровне компании. Внедрение изменений: сложности и инструменты Наталья Раевская, руководитель по управлению рисками, «АВИТО» 12.00 – 12.20 Технология вовлечения сотрудников в проект изменений Юрий Проскурня, генеральный директор, ООО «Пять встреч»

**12.20 – 13.20 ВОРКШОП. ДИАГНОСТИКА
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ. РОЛЬ ПРОЕКТНОГО
ОФИСА В ДИАГНОСТИКЕ.**

- Оценка результативности ПУ
- Оценка системы управления ПУ
- Оценка методологии ПУ
- Оценка применения методологии ПУ
- Оценка оргструктур (проектный офис, проектный комитет)
- Оценка мотивации участников ПУ

Андрей Малахов, управляющий партнер, PMLogix

12.00 – 12.20 Без простоев: как мы обеспечиваем непрерывность цифровой разработки для клиента.

- Опыт IBS Dunice по построению внутри компании проектных офисов и гибкого пула из 350+ инженеров для обеспечения непрерывности поставки
- Операционная модель (SLA, readiness-checklist, правило 48/72 часов на redeploy)
- Метрики (utilization, downtime%, time-to-redeploy)
- Кейс: как за 90 дней сократили простой и нарастили эквивалент FTE без найма

Евгений Пятопал, исполнительный директор, IBS Dunice

12.20 – 12.40 Эффективные подходы проектного управления в заказной IT-разработке для государственных структур

- Agile в условиях госзаказа: как гибкость и регламенты находят общий язык
- Как избежать санкций: отработанные инструменты для успешной приемки и закрытия проектов

Ксения Колоскова, руководитель проектного офиса, ООО «Ай-теко ВЦ»

12.40 – 13.00 Синергия успеха: как проектное управление способствует ускорению разработки и выводу на рынок новых продуктов на примере АО «КРЭТ»

Алина Гнённая, руководитель офиса управления проектами, АО «КРЭТ»

13.00 – 13.20 Блокчейн как инструмент управления проектами: от трекинга контрактов до обеспечения неизменности артефактов

Евгений Бумагин, руководитель проекта Habithai, PMP, ПмСтандарт

12.20 – 12.40 Как эффективно внедрять организационные изменения в крупных организациях:

- Кейсы,
- Чек-листы,
- Дорожная карта,
- Примеры того, как не надо делать

Мария Давыдкина, руководитель департамента организационного развития, АО «Почта России»

**12.40 – 13.20 LEGO ДЛЯ МЕНЕДЖМЕНТА
ИЗМЕНЕНИЙ. СОЗДАЕМ РОЛИ С УЧЕТОМ НОВЫХ
ДЕТАЛЕЙ**

К россыпи функций можно применять принцип LEGO - собирать их в небольшие ролевые шаблоны и распределять в команде или выносить на аутсорс. Мы покажем, как это работает на примере двух новых ролей: ProjectOps и Медиатор. Эти роли требуют особых склонностей и навыков, поэтому становятся новыми «кубиками» в управлении изменениями.

Елена Седова, наставник лидеров и изменений, 10+ лет руководства офисами изменений крупного финансового сектора

			Онлайн Ирина Александрова , «методолог под прикрытием», разработка и внедрение изменений, практическая работа PM, PO, DM, BA, SM, 10+ лет изменений в Проектных офисах: ВТБ, ПСБ, Открытие, в ИТ-компаниях: Actis, Aplana, Сибинтек, Bimeister
13.20 – 14.00	ОБЕД, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА		
	14.00 – 14.40 ТРЕК 14. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОЦЕССЕ Модератор: Диана Марченко , руководитель проектного офиса, АО «КАМА» 14.00 – 14.20 Импортозамещение в оценке компетенций: от зарубежных моделей к российским решениям Юрий Ким , генеральный директор, АНО «ЦОРПУ» («Центр оценки и развития проектного управления») 14.20 – 14.40 Сертификация для своих или как все устроить, чтобы улучшить результаты проектной деятельности Ирина Зубарева , руководитель проектного офиса, АО «Трансмашхолдинг», член Совнет	14.00 – 14.40 ТРЕК 15. ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО ПРОДУКТОВОГО УПРАВЛЕНИЯ. СИНЕРГИЯ ИТ И БИЗНЕСА Модератор: Сабина Раимова , управляющий директор, ПАО АФК «СИСТЕМА» 14.00 – 14.20 Секреты успешной интеграции управления проектами и продуктами. Налаживаем процессы и выстраиваем взаимодействие бизнеса и ИТ - Роль проектного офиса в продуктоориентированной организации. Интеграция проектного управления в процессы управления развитием продуктов - Роль проектного офиса в компании, построенной не по продуктовому принципу. Конфликт ожиданий. Выделение центра компетенций. Медиация требований и ожиданий в случае нескольких заказчиков - Кейсы синхронизации и гармонизации процессов управления продуктовым развитием и управлением проектами на примерах из различных отраслей бизнеса - Что влияет на выбор пути совместного развития	14.00 – 15.00 ТРЕК 16. SOFT SKILLS И ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ Модератор: Денис Волков , старший преподаватель МГТУ им. Н.Э. Баумана, Факультет «Инженерный бизнес и менеджмент», старший преподаватель НИУ «Высшая школа экономики», Факультет компьютерных наук, Департамент программной инженерии 14.00 – 14.20 Эмоциональный интеллект как инструмент эффективности взаимодействия Владислав Поздышев , CorpDoc, эксперт по стратегии кадрового и организационного развития, с опытом работы на позициях: вице-президент ПАО «ПНК Башнефть», директор дирекции ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора ООО «ИНК» 14.20 – 14.40 Мета-навыки РМО. От истории к истории Вадим Овечкин , эксперт атомной отрасли 14.40 – 15.00 Концепция новых элементов компетентности профессионалов проектного

		проектной и продуктовой части компании - Ключевые вопросы для построения взаимодействия Мария Гроховская, руководитель группы бизнес-анализа, ГК «Проектная ПРАКТИКА» 14.20 – 14.40 Управляй, не управляя: секрет проектного офиса «Евроэксперт» - Как принять и полюбить изменения, и сохранить управляемость? - Как используемый инструмент может расти вместе с компанией? - Что стоит за системой, которая работает как часы? - Как автоматизация помогает находить узкие места и снижать трудозатраты? - Как система позволяет руководителям видеть картину, а сотрудникам — работать спокойно Анна Квитка, руководитель отдела продуктов и партнерских инициатив, ООО«Хорошие программы» (ГУД Программ) Виктория Лабыгина, директор департамента ИТ, НАО «Евроэксперт»	управления на основе ситуационной чувствительности - Необходимость дальнейшего развития soft-skills профессионалов проектной деятельности. - Цель и концепция разработки новых элементов компетентности профессионалов проектного управления на основе ситуационной чувствительности - Предлагаемые к включению в IPMA ICB 6 новых элементов компетентности профессионалов проектного управления на основе ситуационной чувствительности Александр Товб, президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
--	--	--	--

14.40 – 16.10 ТРЕК 17. НАБОРЫ КОНТРОЛЬНЫХ ТОЧЕК И ЧЕК-ЛИСТЫ

Модератор: **Александр Ожаровский**, директор проектов, «Сбер Университет»

14.40 – 15.00 Чек-листы: виды, направления применения и эффекты от использования на ИТ-проектах:

- Формы и методы использования чек-листов в зависимости от направления применения: контроллинг, самопроверка, Todolist
- Области применения:

Оценка готовности (артефактов, документов, перехода к следующему этапу/закрытию). Гейтовый подход.

Оценка зрелости/качества (документа, системы управления, процедур, проч.)

Сокращение типовых ошибок и минимизация рисков неэффективной организации работ как эффекты от применения чек-листов.

Людмила Разина, руководитель проектного офиса, АО «Гринатом»

15.00 – 15.20 Чек-лист: механики healthcheckпроектов

- Что проверяем?
- Когда и как проверяем?
- О сроках healthcheck
- А можно ли автоматизировать?
- Профиты

Михаил Белов, руководитель направления Проектного офиса, Департамента архитектуры стратегических проектов, ГК «Солар»

15.20 – 15.40 Мастер-план ≠ красивый альбом. Организационный движок девелопера: РМО,

14.40 – 15.20 ТРЕК 18. ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕРВИСОВ ДЛЯ БИЗНЕСА

Модератор: **Алёна Авраменко**, руководитель группы координирования, АО «СИТРОНИКС КТ»

14.40 – 15.00 4PM: Цифровой ДНК лидера.

Перезагрузка бизнеса

- Подход к наращиванию стратегического преимущества и росту бизнеса
- Понимание концепции 4PM: от стратегии до ценности

- Повышение управленческой эффективности и лидерства

- Развитие продуктового мышления как основы устойчивости

- Персональный и профессиональный рост

- Взгляд на оптимизацию операционной деятельности

- Примеры выстраивания архитектуры управления и цифровой среды

Игорь Путин, руководитель развития продукта Naumen Project Ruler

15.00 – 15.20 Набор сервисов для бизнеса в период турбулентности

Сабина Раимова, управляющий директор, ПАО АФК «СИСТЕМА»

15.00 – 16.10 ИГРА SEA WOLF: НУЖНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

«SeaWolf» — это не просто игра, а мощный тренажер для тех, кто хочет управлять проектами как профессионал и вести команду к победе!

Что вас ждет?

✓ Реальные кейсы — отработай 28 ключевых компетенций IPMA ICB 4 в условиях, приближенных к боевым!

✓ Командный драйв — собери dreamteam (6–8 человек) и пройди все этапы проекта за 50 минут!

✓ Интерактив и азарт — не сухая теория, а живая практика с моментальной обратной связью!

✓ Мировой уровень — игра признана IPMA и прошла проверку на международном конгрессе!

Почему это круто?

- прокачаешь **hardskills** (планирование, бюджеты, риски) и **softskills** (лидерство, переговоры, работа в команде).

- Почувствуешь себя настоящим РМ — принимай решения, води проект к успеху и учись на ошибках без реальных потерь!

- Найдешь сильных игроков — играй с топовыми специалистами, заводи полезные связи и вдохновляйся их опытом!

Готов к вызову? SeaWolf — твой шанс узнать свои слабые места, усилить сильные стороны и выйти на новый уровень!

Играй. Учись. Побеждай!

Анна Телицына, директор по проектной деятельности, ГК «Профмакс»

Рашад Ибрагимов, основатель Школы Проектного

портфель и эффекты

Артём Русских, ведущий эксперт в организации проектной деятельности, консультант по управлению проектами

15.40 – 16.20 КРУГЛЫЙ СТОЛ. ЧЕК-ЛИСТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ТОП 10 ПОЗИЦИЙ, ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

Вопросы к обсуждению:

- Оценка уровня компетентности
- Как делать правильно, а не как получится?
- Почему чек-листы не работают?
- Почему процент приживаемость проектного управления все еще низок?
- Можно ли использовать модель контрольных точек проекта как чек-лист?

Модератор: **Александр Ожаровский**, директор проектов, «Сбер Университет»

Спикеры:

Михаил Белов, руководитель направления Проектного офиса, Департамента архитектуры стратегических проектов, ГК «Солар»

Мария Грибкова, директор департамента управления проектами, АО «Зетта Страхование»

Людмила Разина, руководитель проектного офиса, АО «Гринатом»

Сергей Малоземов, директор департамента проектного управления, АО «ТВЭЛ» (ГК «Росатом»)

Артём Русских, ведущий эксперт в организации проектной деятельности, консультант по управлению проектами

Петр Пономарев, директор департамента управления проектами, АО «КОНСИСТ-ОС»

15.20 – 16.20 ТРЕК 19. СЛОЖНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ТРЕНД. УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ И ПАЙПЛАЙНОМ ПРОЕКТОВ

Модератор: **Марсель Султанов**, руководитель направления анализа и мониторинга реализации проектов, АО «НПК Техмаш»

15.20 – 15.40 Стратегическое выравнивание и риск-ориентированная приоритизация портфеля ИТ-проектов

- Как обеспечить соответствие стратегическим ориентирам Компании при инициировании ИТ-проектов
- Использование рисков отказа от реализации проектов в ходе риск-ориентированной приоритизации портфеля

Евгений Захаринский, руководитель проектного офиса по ИТ, ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

15.40 – 16.00 Повышение производительности и метрики эффективности в управлении проектами, опыт «Сибур Диджитал»

Александра Немировская, руководитель программ, ООО «СИБУР ДИДЖИТАЛ»

16.00 – 16.20 Сложное планирование как новая реальность. Как управлять портфелем и пайплайном проектов для перехода от операционных задач к стратегии в условиях неопределенности?

- Почему планирование стало «сложным»?
- Почему стратегия не выполняется, даже если все департаменты и отделы работают в авральном режиме?
- Почему во многих компаниях управление портфелем часто выглядит как склад проектов, а не как динамическая система?
- Три компонента эффективного портфеля

Мышления РМО.az

		- Методология: Инструменты для управления сложным пайплайном. - Как добиться результата? Практика реализации: дисциплина пайплайна - Практические советы по внедрению. Олег Тумасов, практикующий архитектор бизнес-процессов и ведущий эксперт по трансформации портфельного управления, главный редактор журнала «Управление Проектами»	
16.20 – 16.40	ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ-БРЕЙК, ВРЕМЯ ДЛЯ НЕТВОРКИНГА И ПОСЕЩЕНИЯ ВЫСТАВКИ		
	16.40 – 18.10 THE WORLD CAFÉ. ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ ПРОЦЕССОВ: НА ЧЕМ НЕОБХОДИМО СОСРЕДОТОЧИТЬСЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ОБЩЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ. СОВЕТЫ БЫВАЛЫХ Модератор: Павел Потеев, руководитель проектного офиса развития, ООО «ГАЗПРОМ ЦПС» Мы соберем на сцене тех, кто совокупно управлял десятками сложных проектов и программ. Их опыт широко известен по статьям, книгам, выступлениям, кейсам, мастер-классам. Но в этом опыте есть слой, который трудно передать через указанные форматы: опыт, который был пережит, осмыслен, и отразился в практике гостей нашего World Café. О чем мы будем говорить? Ошибки: нередко снаружи видны только их последствия, но, опытный и думающий руководитель проектов и программ осознает их, делает выводы, снижает вероятность их появления в будущем; Ситуации, когда хорошо было задумано, но, не взлетело. К ним также применимы вопросы «почему так вышло? Вернее, почему не вышло?».	16.40 – 18.10 ВОРКШОП. РМО БЕЗ МАГИИ, НО С ЭФФЕКТОМ: КАК ЗАВОЕВАТЬ ДОВЕРИЕ ОРГАНИЗАЦИИ Как превратить проектный офис из «невидимки» в стратегический актив компании? За 90 минут вы освоите два первых шага нового стандарта PMI: PMOs: A PracticeGuide. В формате ролевой симуляции участники разработают кампанию по повышению узнаваемости РМО, проведут интервью со стейкхолдерами и создадут карту приоритетов. Итог — готовые инструменты и шаблоны, которые можно сразу внедрить в организации, чтобы укрепить доверие и повысить ценность РМО. Евгений Ищенко, руководитель проектного офиса, ООО «МРИЯ» (Mriya Resort&SPA) Мария Беляева, начальник управления ИТ-проектов, ООО «Цифровые технологии и платформы»	16.40 – 17.10 МАСТЕР-КЛАСС. САМОРЕФЛЕКСИЯ. ПЕРЕНАСЫТИЛИСЬ: ЕСТЬ ЛИ ВЫХОД ИЗ БЕСКОНЕЧНОГО ПОТОКА ИЗМЕНЕНИЙ И КАК ЗА НИМИ УСПЕТЬ? - Новые методы адаптации: лайф хаки как бороться с выгоранием - Как найти в себе энергию в быстроменяющемся мире - Как обеспечивать повышение адаптивности - Что такое выгорание: как в него не попасть? Что делать, если попал? Карина Дозорнова, руководитель проектного офиса Инвестиционного фонда, эксперт по повышению эффективности производственных процессов и кросс-функционального взаимодействия, автор книги «Управленческий дзен» 17.10 – 18.00 МАСТЕР-КЛАСС. ДЗЕН ПСИХОЛОГИЯ В МЕНЕДЖМЕНТЕ ИЗМЕНЕНИЙ. КТО И КАК ПОМОЖЕТ КОМАНДЕ И ЗАКАЗЧИКУ СОХРАНЯТЬ БАЛАНС И СТРОИТЬ АЛЬЯНС Для роли связующего звена мало

	Что я поменял в своих подходах, методах, в себе, чтобы оно получилось в следующий раз? Факторы успеха: что из классики, либо, личных находок, выстрелило удачно? Почему? Можно ли обобщить эти находки, сделать их стандартной практикой, поделиться с коллегами? Повысить вероятность доведения до результата. Мы поговорим о том, что нередко остается в голове лидера проектов и программ как внутренняя рефлексия. Что они не успевают осмыслить потому, что по окончании проекта или программы их уже ждут следующие. Поговорим без купюр и изъятий. Эксперты: Андрей Бадин, основатель и CEO, Product Lab Онлайн Александр Кутузов, старший вице-президент компании PM Excellence Виктор Насобин, ведущий руководитель проектов, ООО «Сигма» Александр Ожаровский, директор проектов, «Сбер Университет» Юрий Шойдин, заместитель руководителя проектного офиса развития, ООО «ГАЗПРОМ ЦПС»		управленческих техник, она предполагает психологические компетенции. Разберём три ее ключевые функции: - Выстраивание отношений между заказчиком и командой, - Поддержка команды в стабильном состоянии, - Урегулирование конфликтов. В практической части предложим дизайн конкретного мероприятия, реализующего каждую из этих функций Елена Седова, наставник лидеров и изменений, 10+ лет руководства офисами изменений крупного финансового сектора Онлайн Ирина Александрова, «методолог под прикрытием», разработка и внедрение изменений, практическая работа PM, PO, DM, BA, SM, 10+ лет изменений в Проектных офисах: ВТБ, ПСБ, Открытие, в ИТ-компаниях: Actis, Aplana, Сибинтек, Bimeister
18.10	ЗАВЕРШЕНИЕ КОНФЕРЕНЦИИ.		

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ПРАКТИКУМ «ВО ВСЕ ТЯЖКИЕ». ЗАКРЫТЫЙ ФОРМАТ ВСТРЕЧИ, ГРУППОВЫЕ РАЗБОРЫ КЕЙСОВ* ПОСТ-ДЕНЬ, 17 ОКТЯБРЯ

*требуется дополнительная регистрация

9.30 - 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 – Начало практикума

10.00 – 18.00 КРАШ – КЛУБ РАБОТЫ НАД «АШИБКАМИ». ОТДЕЛЬНЫМИ, ОБЩИМИ И СВОИМИ

Ведущий: **Павел Алферов**, профессор бизнес-практики, Московская школа управления «СКОЛКОВО»

В ФОКУСЕ:

- ИСТОРИИ СБИТЫХ ЛЕТЧИКОВ: ПОЧЕМУ ПРОЕКТЫ НЕ ВЗЛЕТАЮТ?
- КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ КАК СТРОИТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ?
- КАКИЕ ОШИБКИ ДЕЛАЮТ ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ?
- КАК ИИ МОЖЕТ ПОМОЧЬ В РАБОТЕ НАД ОШИБКАМИ?
- РАБОТА С РИСКАМИ. ПРОРАБОТКА СВОИХ ПРОБЛЕМНЫХ ПРОЕКТОВ

ФОРМАТ: практикум для разрешения проблемных ситуаций в проектном управлении. Состоит из 4 блоков разбора реальных кейсов и групповой работы в командах. Формат позволяет:

- Максимально включить творческий потенциал каждого участника и группы в целом
- Проработать ошибки при реализации проектов и научиться решать проблемы
- Сгенерировать новые идеи, получить практические рекомендации от коллег и экспертов рынка
- Работа участников направлена на достижение конкретных целей
- Достаточно свободный, лёгкий и игровой процесс

СТРУКТУРА:

10.00 – КЛУБ РАБОТЫ НАД ОШИБКАМИ ОТДЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Введение от Павла Алферова

- Знакомство в группах
- Проблемные, кризисные и провальные проекты. В чем различия
- Кейс-квест «Сделать нельзя отказаться»
- Цепочки проектного мышления и компоненты системы управления проектом
- Формирование Профиля управления проектом для кейса

12.00 – 12.30 ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ

12.30 – КЛУБ РАБОТЫ НАД ОШИБКАМИ КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (КСУП)

- Модель КСУП 6x9

Екатерина Митина, продюсер конференции, тел.: +7 9251851140 mitina@comnews.ru

Подробнее: www.comconf.ru/PMO2025* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

- Представление кейса
- Работа в группах
- Представление результатов групп
- Подведение итогов

14.00 – 15.00 ПЕРЕРЫВ НА ОБЕД

15.00 – КЛУБ РАБОТЫ НАД СОБСТВЕННЫМИ ОШИБКАМИ. МАСТЕР-МАЙНД ПО КЕЙСАМ УЧАСТНИКОВ

- Выбор кейсов в группах
- По каждому кейсу
 - Представление кейса (5 минут)
 - Открытые вопросы по кейсу (15 минут)
 - Идеи / советы предложения (7 минут)
 - Обратная связь Владельца кейса (3 минуты)

16.30 – 17.00 ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ

17.00 – ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

- Обратная связь от групп по мастер-майнду
- Формирование списка типовых факторов, которые необходимо учитывать при реализации проектов

18.00 – ЗАВЕРШЕНИЕ ПРАКТИКУМА.

ПОДРОБНЕЕ О ВЕДУЩЕМ:



АЛФЕРОВ ПАВЕЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

- Профессор бизнес-практики в Московской школе управления СКОЛКОВО. Преподаватель на открытых программах корпоративных программах, программах MBA и EMBA
- Член Правления Национальной ассоциации управления проектами COVNET
- Разработаны и реализуются следующие образовательные курсы:
 - Agile и гибридные методы управления проектами
 - Управление проектами: как правильно делать правильные вещи
 - OKR: как сфокусировать команду на общий результат
 - Управление проектами изменений
- Как действующий эксперт МОК по планированию и управлению знаниями (IOC Advisor) проводил обучение команд

Оргкомитетов Игр в: Пхенчанге (Ю.Корея), Токио, Пекине, Лозанне

- Штатный преподаватель РАНХиГС с 2007 года. Член Государственной аттестационной комиссии МВА РАНХиГС
- Преподаватель МВА "Бизнес и государство: управление технологическим развитием" МФТИ
- Разработчик курсов Центра организации и развития проектного управления (ЦОРПУ)
- Организатор и ведущий стратегических сессий. За последние годы проведено больше сот стратегических сессий и обучающих семинаров: Dentsu (Япония), Магнит, D&FG (Британия), МГТС, LafargeHolcim, МГТУ им. Н. Э. Баумана, Polymedia, Мерк, RICON, Минздрав Московской области, X5 Retailgroup, VK, Моспроект-3, Аккерман цемент, МСП Банк, Алроса, КХЛ, Министерство финансов, Альфа-банк, АК БАРС ДОМ, НЛМК, Аналитический центр при Правительстве РФ, Норникель, Билайн, Петрович, Боржоми, Ресурсный центр НКО Правительства Москвы, Газпром-Медиа Холдинг, РЖД, Газпром нефть, ГК «Росатом», ИНКАХРАН, АО «Российский экспортный центр», ПАО ИнтерРАО, Газпромбанк, Гедеон Рихтер, ГК Самолет, Евраз, СИБУР, Трансконтейнер, Инарктика, АНО «Цифровая экономика», АО «Российская венчурная компания», ПЭК, ЗАО «Стройтрансгаз», Корпорация развития Дальнего Востока, Лаборатория Касперского и др.

Ключевые компетенции:

- **Executive coaching.** Диплом Московской школы управления СКОЛКОВО. Индивидуальные и групповые сессии с топ-менеджерами ведущих российских и международных компаний.
- **Управление проектами / управление изменениями.** Более 30 лет опыта практической реализации проектов высокой сложности. Внедрение проектного управления в компаниях, лидерах российского рынка: ТНК-ВР, Альфа-групп, X5 Retailgroup, Оргкомитет Сочи 2014, ПАО «ИнтерРАО», Национальная технологическая инициатива (НТИ). Член рабочих групп по созданию национальных стандартов проектного управления. Ассессор конкурса «Проектный Олимп» Аналитического центра при Правительстве РФ.
- **Управление информацией и знаниями.** Отвечал за построение комплексной системы управления знаниями Оргкомитета Сочи 2014 Система получила высокую оценку со стороны Международного Олимпийского Комитета (МОК), ее основные положения включены в обновленную версию Технического Руководства МОК по Управлению знаниями в олимпийских проектах. Действующий эксперт МОК по планированию и управлению знаниями (IOC Advisor). Проводил обучение оргкомитетов Пхенчанг 2018, Токио 2020 и Пекин 2022 Член Экспертного Совета "КМ-Альянс"
- **Цифровая трансформация.** Более 25 лет работы в ИТ и с ИТ, из них 18 лет на руководящих позициях. Неоднократно входил в Совет Клуба ИТ Директоров 4CIO, Совет itSMF Россия. Один из авторов учебника для ИТ Директоров. Выступал на профильных конференциях, проводил обучение по данной тематике для крупных российских компаний. Эксперт Центра подготовки руководителей цифровой трансформации. Автор докладов по темам цифровой трансформации. Член редколлегии учебника для Chief Digital Transformation Officer (CDTO). Член организационных комитетов и модератор большого количества конференций.

Книги и публикации:

Победитель конкурса «Деловая книга года» 2025 года в номинации «Лучшая книга российского автора».
Книга «Проектное управление: как правильно делать правильные вещи. Настольная книга слоновщика».

Соавтор 8 книг и докладов.

Автор статей в журналах. «Intelligententerprise», «ИТДиректор», «IT Manager», «Управление проектами», журнале бизнес-школы Сколково.