

Как математика используется для принятия решений в агробизнесе

Опыт «Русагро» и компании LAMACON

01.11.2024

Ольга Шевченко, Руководитель стратегического анализа и моделирования, «Русагро»
Дмитрий Красилов, Генеральный директор, LAMACON

О КОМПАНИИ

... 50+

Успешно выполненных
проекта в секторах:
RETAIL, FMCG, ECOM,
OIL&GAS и других

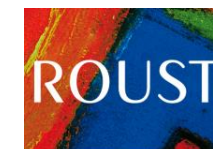
... 20

Команда
сертифицированных,
бизнес-экспертов,
аналитиков

... №1

Крупнейшая команда
по моделированию
цепей поставок в
России

КЛИЕНТЫ 2017 - 2024

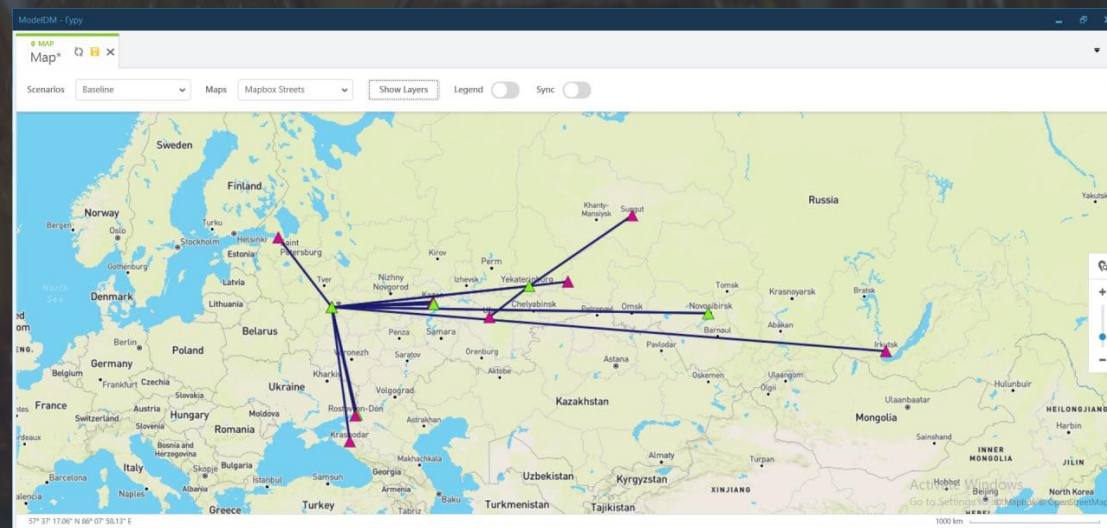
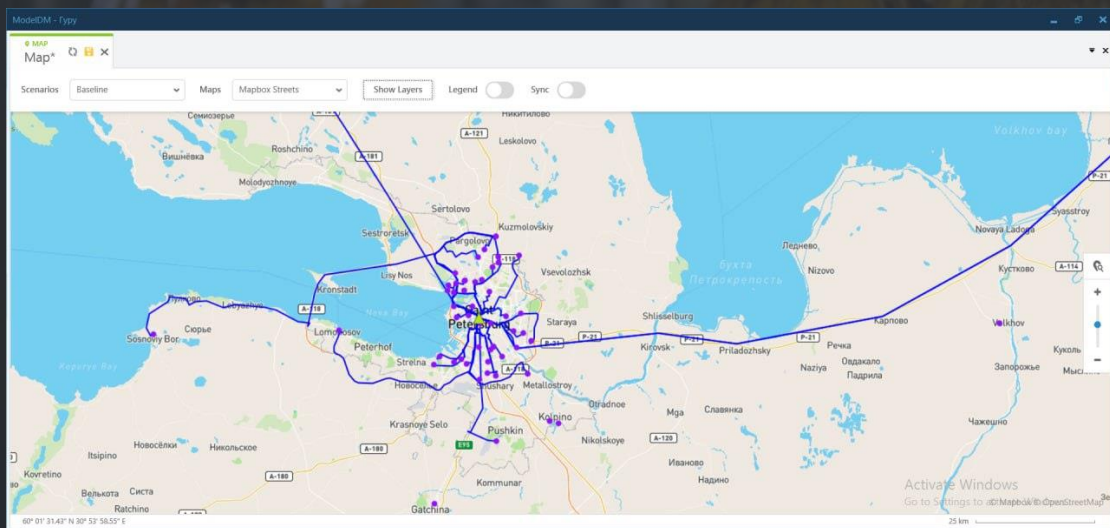


ЧТО ТАКОЕ «МОДЕЛИРОВАНИЕ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК»

Моделирование —

создание математического двойника реальной цепи поставок на основе актуальных данных для его последующего анализа

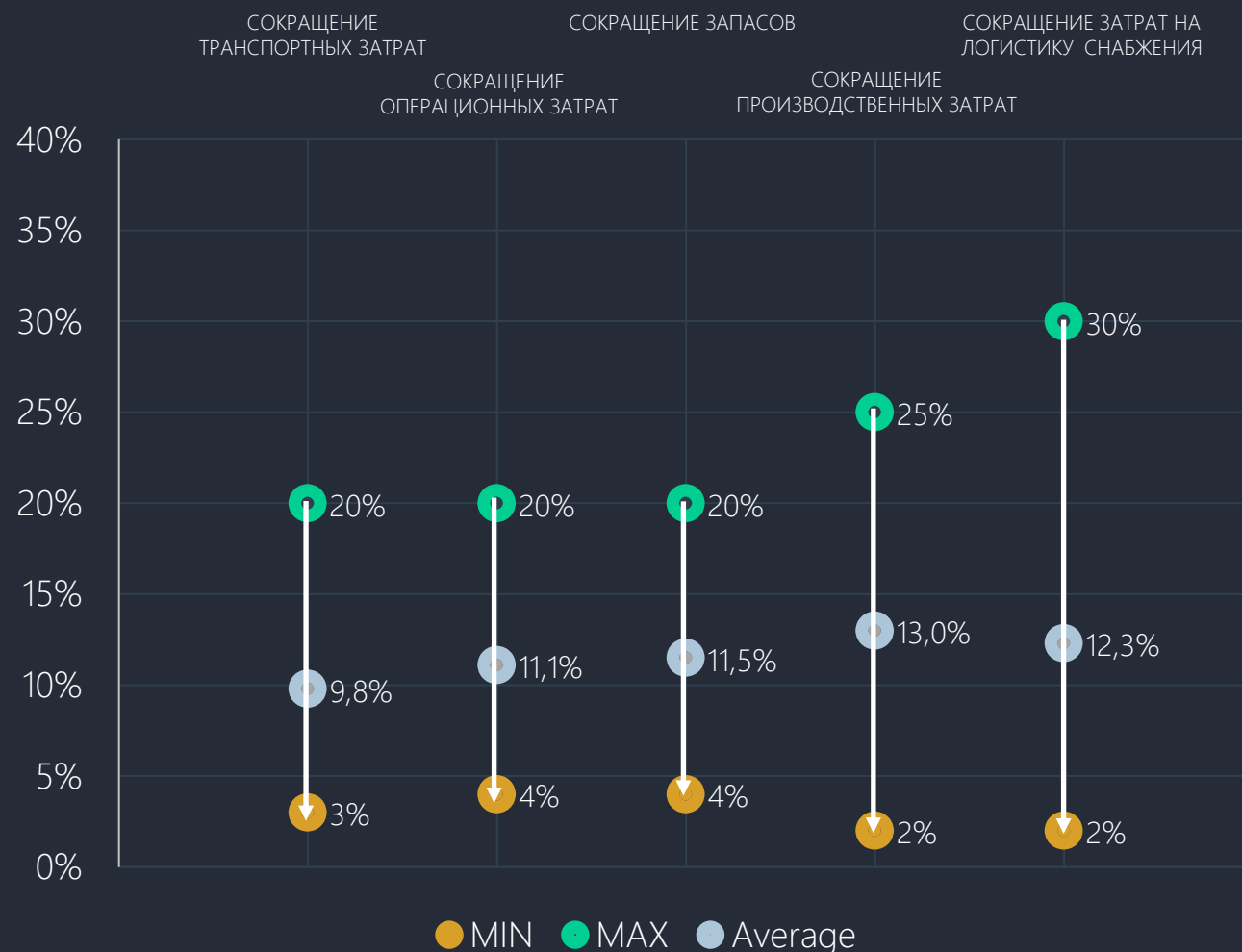
Позволяет в безрисковой среде определить, какое решение для текущей или планируемой цепи поставок является оптимальным с точки зрения максимизации прибыли или минимизации затрат



КАК ИНСТРУМЕНТЫ ВЛИЯЮТ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



На основании международного опыта – 200+ проектов в Food & Beverage с использованием оптимизационного математического моделирования (среди клиентов компаний LLamasoft и LAMACON)



Наиболее популярные оптимизационные решения:

1. Сетевая оптимизация
2. Идеальная цепь поставок
3. Оптимизация цепи снабжения
4. Объемно-календарное планирование цепи поставок
5. Определение структуры затрат на полную цепь поставок в разрезе каждого клиента и продукта

«Русагро» – ведущий вертикально интегрированный агрохолдинг России

Мясной бизнес



Сельскохозяйственный бизнес



Зерновые культуры

Масличные культуры



Сахарный бизнес

Масложировой бизнес



Амбиции масложирового бизнеса на стратегическом горизонте

- 1 Развитие производственных мощностей: +1,1 млн тонн переработки масличных в регионе присутствия
- 2 Открытие маслоэкстракционного завода в Сибири: +1 млн т сырья
- 3 Экспансия на восток с майонезной продукцией
- 4 Эффективная загрузка текущих элеваторов и покупка новых
- 5 Строительство порта с целью снижения затрат на логистику и увеличения поставок на крупные рынки

МАТМОДЕЛИРОВАНИЕ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В «РУСАГРО»

СТРАТЕГИЯ

Модель развития производственной и
элеваторной инфраструктуры



Оценка синергетических
эффектов при М&А сделках



Поиск новых рынков



Дорожная карта развития
инфраструктуры



Оценка конкурентного
преимущества на рынке



Оптимальный план закупки сырья



Оптимальная загрузка заводов и
элеваторов



Оптимальное использование
транспорта

ТАКТИКА

Модель оптимальной закупки
подсолнечника



СТРАТЕГИЯ

Модель производства и
распределения ГП



Оптимальные потоки сырья и ГП



Максимизация MACO по
каждой категории ГП



Оценка конкурентного
преимущества на рынке

КЕЙС НА СТРАТЕГИЧЕСКОМ УРОВНЕ

Задача –

Определение оптимальной конфигурации элеваторной и производственной инфраструктуры с учетом конкурентного окружения на 7 лет



Решение –

Разработали математическую модель цепей поставок масличных культур и масла от поставщиков сырья до потребителей, учитывающую:

- объемы предложения масличных по всей территории РФ,
- объемы спроса на продукты переработки масличных на внутреннем рынке и экспорта,
- объекты инфраструктуры всех участников рынка, их мощности по хранению и переработке масличных,
- полные логистические затраты от закупки сырья до доставки масла.

Результаты

Стратегическая модель рынка масличных культур на горизонте 7 лет, позволяющая оценить:

- ✓ дифференциалы по закупке, затратам и выручке «Русагро» относительно конкурентов,
- ✓ оптимальные локации для строительства или покупки элеваторов и МЭЗов, обеспечивающих конкурентное преимущество,
- ✓ влияние инфраструктурных изменений как со стороны «Русагро», так и со стороны конкурентов на остальных участников рынка.



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!



Дмитрий Красилов

Генеральный директор

LAMACON

+7 915 485 1438

DKrasilov@lamacon.ru

www.lamacon.ru



Ольга Шевченко

Руководитель стратегического анализа и
моделирования

«Русагро»

+7 920 736 6323

OA.Shevchenko@rusagromaslo.com

www.rusagrogroup.ru

Приглашаем принять участие в
Исследовании состояния логистической и производственной инфраструктуры
в российском АПК

